

Uber'изация экономики – это переход от многоуровневых иерархических к плоским системам управления

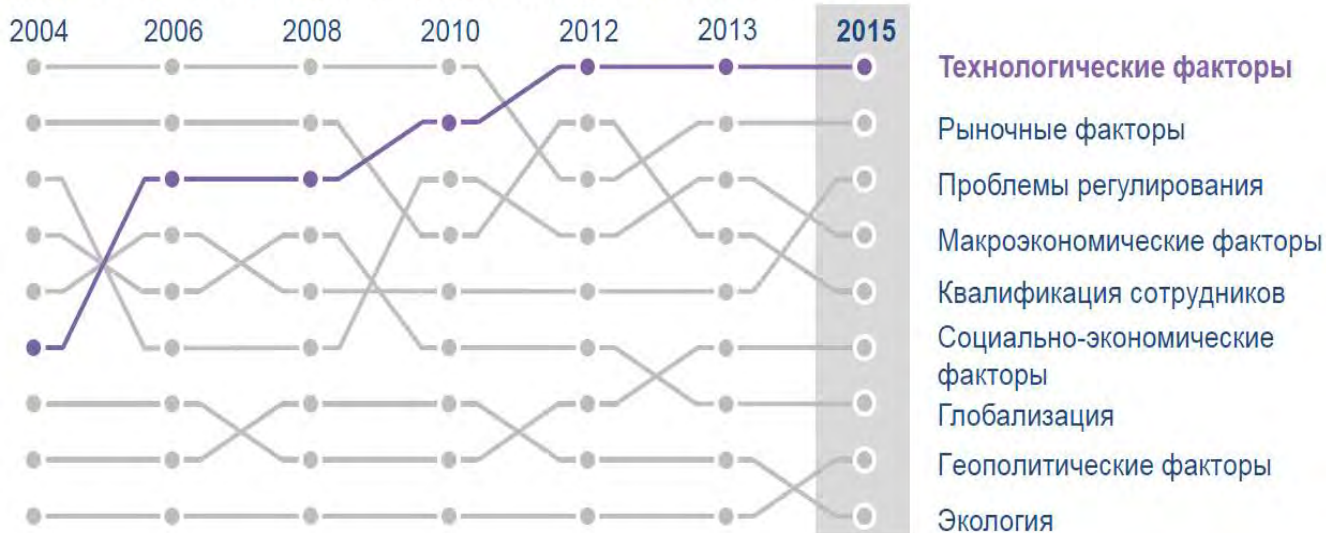
Александр Герасимов

Cloud & Digital Transformation 2016

О чем я буду говорить

О трансформации, порождаемой феноменом «цифровизации бизнеса», т.е. о весьма непривычной ситуации, когда **процессы и технологии обработки данных начинают определять облик предприятия/организации, а не наоборот**

Внешние силы, влияющие на предприятие (в ближайшие 3-5 лет)



Uber, Yandex Taxi, Gett и прочие

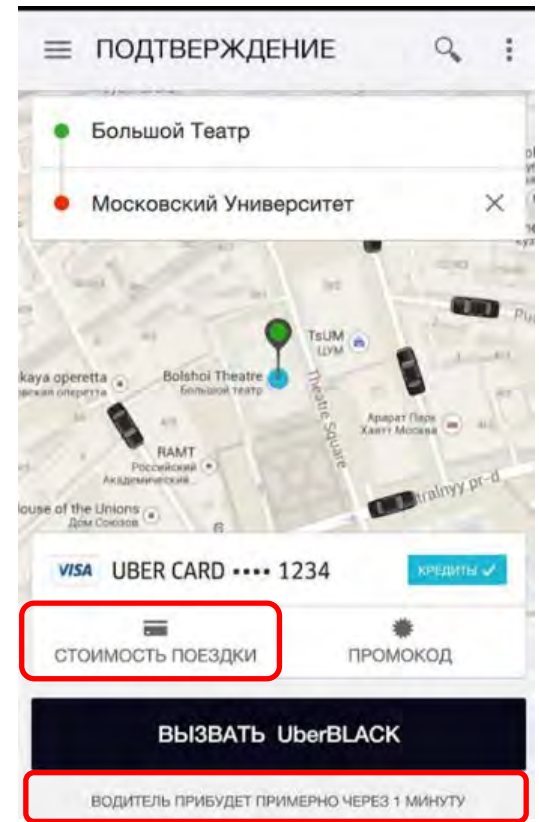
Почему модель Uber эффективнее традиционных таксопарков и групп, контролирующих привокзальные площади и другие «точки»?



Только ли за счет «нещадной эксплуатации» таксистов?

Нет, она эффективнее потому, что сервис знает где клиент и где таксист, и, более того, куда и за сколько они поедут и где следующий клиент

Т.е. за счет сокращения времени ожидания клиента и/или пробега такси в поисках клиента



А как же гарантии качества???

Отзыва о водителе недостаточно,
эта информация субъективна

Нужно собирать и обрабатывать БОльшую номенклатуру данных:

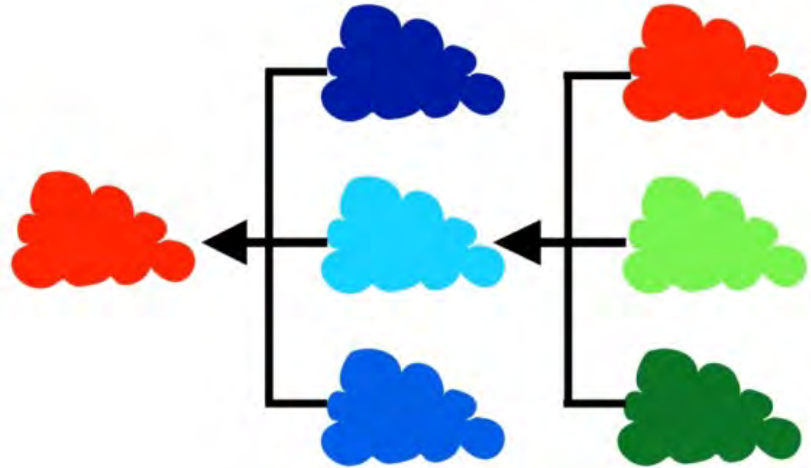
- Анализ телеметрии: данные с акселерометра (резкие ускорения – опасное вождение), данные о соблюдении скоростного режима и т.п.
- Анализ данных о наличии штрафов у водителя и характере этих штрафов
- Внедрение функциональности сервисов дополненной реальности (ассистент водителя)
- Интеграция с сервисами «умного» (телеметрического) страхования



Т.е. это цифровой сервис, собранный из других цифровых сервисов

Из каких:

- ГИС-сервисы
- Коммуникационные сервисы
- Платежные сервисы
- IoT/M2M сервисы (сбор и анализ телеметрии)
-



Идет вполне реальный процесс формирования экосистем цифровых сервисов

Модель Uber в банковской сфере



между желающими выгодно разместить временно свободные денежные средства (вклады, депозиты)

Что такое банк?



Банк – это **посредник**, сводящий тех что слева с теми что справа, и частично принимающий на себя риски обеих сторон



и желающими на приемлемых условиях получить денежные средства

А если **посредник** – это **сервис**?



Традиционная модель для цепочки «сельское хозяйство – пищевая промышленность – торговля»

Почему такая длинная цепочка, ухудшающая и
резко удорожающая продукт???



У производителя

10 руб./литр

Производитель не знает когда, где и сколько продукта потребляет, и **ВЫНУЖДЕН** производить и продавать оптом



У потребителя

50 руб./литр

Модель Uber для цепочки

«сельское хозяйство – пищевая промышленность – торговля»

Доля индивидуальных хозяйств в объеме производства с/х продукции в России

Вся продукция сельского хозяйства	Картофель	Овощи	Мясо	Молоко
57,3	91,2	79,6	56,9	48,3



Потребитель знает где, как и
когда произведена
продукция



Производитель знает когда,
сколько и какой продукции
надо произвести



ФЕДЕРАЛЬНОЕ СОБРАНИЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА
официальный сайт

Автоматизированная система обеспечения законодательной деятельности

Законопроект № 968690-6

О внесении изменений в Федеральный закон "О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт", Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях и отдельные законодательные акты Российской Федерации
(о совершенствовании нормативно-правового регулирования порядка применения ККТ)
НАХОДИТСЯ НА РАССМОТРЕНИИ

«Умные города» – что это?



Города – это способ достичь приемлемой вероятности встречи покупателя и поставщика в условиях «информационного голода», за счет высокой плотности населения и деловых объектов



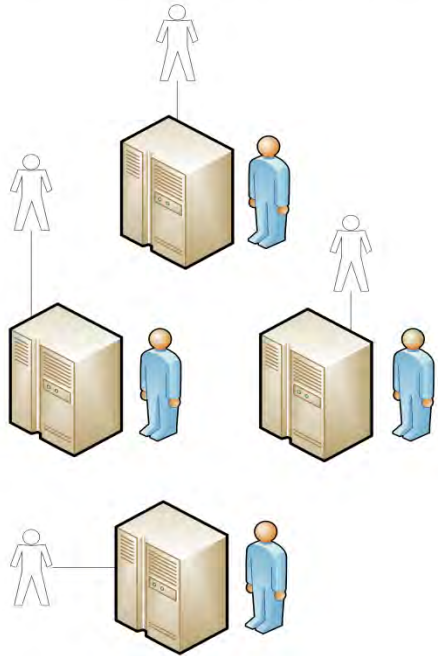
А если этот
информационный голод
утолить – зачем города???



«Умный» город – это его отсутствие!

Традиционная и облачная модели

Традиционная модель



Облачная модель



Результат – 10-кратный рост утилизации ресурсов!

Ken Brill identified the following as the primary culprits of poor IT efficiency as early as 2007:

- Poor demand and capacity planning within and across functions (business, IT, facilities)
- Significant failings in asset management (6% average server utilization, 56% facility utilization)
- Boards, CEOs, and CFOs not holding CIOs accountable for critical data center facilities' CapEx and data center operational efficiency

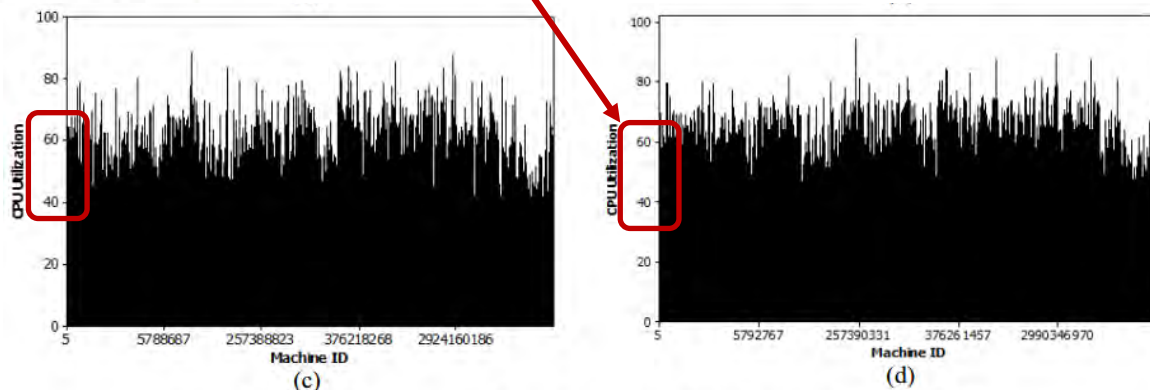


Figure 2. Average CPU utilization of all servers within (a) Day 2, (b) Day 13, (c) Day 14, (d) Day 18

Не только серверов, но и любых других ресурсов

1 автомобиль, подключенный к
системе Uber и аналогичной,
заменяет 10 личных автомобилей

Спасибо за внимание!
Вопросы?

Александр Герасимов